



AZIENDA SPECIALE CAVRIAGOSERVIZI

PIANO PROGRAMMA E RELAZIONE 2017

Area Educativa

Si proseguirà il rapporto di collaborazione con l'Istituto Comprensivo Don Dossetti e l'Amministrazione Comunale con la sottoscrizione del Protocollo d'intesa mediante il quale vengono definiti obiettivi comuni e messi a disposizione risorse umane ed economiche per lo sviluppo di specifici progetti educativi, per il supporto alle disabilità e a iniziative integrative all'attività scolastica.

Verrà mantenuto il sostegno alla disabilità attraverso le attività del Filo Rosso ed extra scolastico confermando, per il 2017, l'incremento delle risorse finanziarie nonostante un'attenta programmazione ed erogazione del servizio.

Proseguirà la collaborazione tra Azienda, Assessorati alle Politiche Sociali e alla Cultura, per lo sviluppo del progetto di Comunità denominato "Educare questione di comunità". Avviato nel 2012 vede il coinvolgimento di tutti i soggetti sul territorio che quotidianamente si occupano dei ragazzi in particolare quelli in età adolescenziale e preadolescenziale, sia in termini scolastici che ludici, sportivi e culturali. Nell'ambito del progetto sono stati attivati, grazie all'impegno di tanti cittadini ed operatori diversi progetti importanti che proseguiranno o si attiveranno nel corso dell'anno scolastico 2017-2018: il Teatro delle Emozioni, il gruppo genitori di autoaiuto, il cinema relazionale.

Vista la buona risposta avuta nel corso dell'estate 2015 e 2016 ed al fine di garantire proposte di qualità nell'ambito delle attività ricreative e del tempo libero (non scolastico), si continuerà l'attività consolidata di campo giochi estivo rivolto ai bambini di età compresa tra i 6 e gli 11 anni per una copertura complessiva di sette settimane. Per l'anno 2017 è



previsto che il servizio venga erogato settimanalmente in modo da lasciare alle famiglie la possibilità di scegliere se usufruire dello stesso per una o più settimane o per l'intero periodo.

Per rispondere anche alle esigenze delle famiglie dei bambini iscritti nei servizi 0-6 che intendono usufruire del servizio estivo del mese di luglio, si offrirà anche a loro la possibilità di effettuare iscrizioni settimanali per le scuole infanzia e bisettimanali per il nido.

Nell'ambito di una maggiore razionalizzazione dei costi durante il 2017 si procederà all'effettuazione di un bando pubblico relativamente al servizio di ausiliario e servizi educativi integrativi nel nido e nelle scuole dell'infanzia comunali.

A seguito dei primi riscontri positivi avuti nella seconda parte dell'anno, continueranno anche per tutto il 2017 le attività di controllo periodico e costante dei pagamenti delle rette del servizio 0-6 anni, e del trasporto, con lo sviluppo di adeguati strumenti informatici, per contrastare le morosità all'interno dei servizi ed attivare eventuali rateizzazioni e piani di rientro.

Per il servizio mensa dell'Istituto Comprensivo di Cavriago, appaltato in concessione a CIR FOOD dall'a.s. 2016-2017 si proseguirà la collaborazione con la ditta concessionaria per il costante e preciso controllo dei pasti erogati e la valutazione di eventuali situazioni critiche.

L'Azienda promuoverà e consoliderà nel corso del 2017 alcune iniziative per procedere ad una razionalizzazione delle attività al fine di garantire una migliore efficacia ed efficienza organizzativa anche per il contenimento della spesa, quali l'attivazione di un sistema di iscrizione ai servizi on line e l'introduzione di un sistema on line di pagamento delle rette.

Area Patrimonio



Tra i progetti inseriti nel programma triennale delle opere pubbliche rientra quello dell'ampliamento del cimitero comunale, per un importo complessivo di 540.000 €, che prevede la realizzazione di 215 nuovi loculi e 68 ossari. E' terminata la fase di progettazione e, ad oggi, sono in corso le procedure tecnico amministrative per la gestione della gara e dell'esecuzione lavori con il personale interno dell'amministrazione, la cui realizzazione è prevista nel corso del 2017.

Sempre nell'ambito del programma triennale 2017/2019, all'interno dell'elenco annuale 2017 sono previsti due distinti interventi di per € 250.000 e € 300.000 rispettivamente per la gestione del momentaneo trasferimento delle scuole "Rodari" anche nell'ambito dell'attuazione dell'accordo coi soggetti privati e per la manutenzione straordinaria della rete stradale comunale.

L'immobile denominato "ex Tigli" ove era storicamente ubicata la scuola dell'infanzia "Tigli" nel corso del 2016 è stato interessato da un intervento di ristrutturazione edilizia anche per il suo adeguamento alle normative antisismiche; al termine dell'intervento, previsto per il 2017, l'immobile, che entrerà quindi a far parte delle strutture comunali la cui gestione patrimoniale e manutentiva è in capo all'Azienda Speciale, sarà adibito a uffici, laboratori e mensa a servizio dell'Istituto Comprensivo Don Dossetti. Il progetto per un importo complessivo di 700.000 €, è sostenuto da un finanziamento regionale (mutui BEI) di 500.000 €.

E' prevista poi la ristrutturazione della casa protetta che comporterà un ampliamento ed una maggiore razionalizzazione degli spazi esistenti, per un importo pari a circa 500.000 €. Il progetto, inserito nell'elenco annuale 2017, vedrà la fase di sviluppo della progettazione definitiva ed esecutiva, in collaborazione con i servizi socio sanitari, entro l'estate per conseguire l'affidamento dei lavori e successivo inizio entro la fine del 2017.

Sempre nel 2017 è prevista la ristrutturazione di tre alloggi e di due centrali termiche di edilizia residenziale pubblica per un importo complessivo stimato in 160.000 €.

Sono poi previsti due interventi di riqualificazione energetica, dei quali, il primo previsto nel complesso immobiliare "Le Betulle" (scuola materna e asilo nido) finanziato tramite il



fondo rotativo Kyoto per € 500.000 ed il secondo nell'edificio che ospita il Multiplo per un importo pari a € 100.000 € finanziato dal fondo rotativo Kyoto.

Nel corso dell'anno si procederà all'alienazione dei diritti edificatori per un totale complessivo di 1185 mq

Proseguirà, infine, l'impegno dell'Area nel supportare i progettisti, direttori lavori e costruttori delle dotazioni territoriali in corso e degli interventi attivi, al fine di renderli disponibili secondo gli accordi stabiliti.

Infine nell'ambito delle azioni volte al contenimento dei costi si provvederà, in particolare, ad agire sulle voci di spesa riferibili alle utenze ed alle manutenzioni.

Nel primo caso prosegue il lavoro di controllo di gestione e comparazione delle convenzioni che vengono realizzate in ambito nazionale e regionale al fine di sottoscrivere quelle più convenienti. Nel secondo caso si continuerà a scegliere le tipologie di gara che garantiscano il principio di concorrenza ed economicità nella scelta dell'operatore economico per tutti i alle varie tipologie di contratti di lavori, forniture e servizi; tra le altre cose questo obiettivo potrà essere reso possibile anche attraverso la razionalizzazione degli appalti, un maggiore ricorso al mercato elettronico, ed alla ridiscussione di alcuni dei contratti più significativi.

Area Farmacia

Anche in questo caso con il consolidamento delle attività collocate nella nuova sede della Farmacia Comunale, l'Azienda sarà impegnata con l'implementazione dei servizi da offrire alla clientela peraltro già in parte avviati.

In questo modo e anche grazie alla sua nuova collocazione posta in posizione maggiormente strategica, potrà provare a consolidare e mantenere i maggiori ricavi come peraltro rilevato dai primi dati già pervenuti negli ultimi mesi dell'anno in corso, pur con la consapevolezza che nel corso del 2017 si potrebbe una variazione negativa del fatturato



pari a – 6,7% rispetto ai dati di chiusura del 2016 e ciò in considerazione della dell'apertura di un polo di ambulatori medici nei pressi di altra farmacia concorrente sia dall'incremento dell'offerta di medicinali in "fascia C" (ossia non a carico del SSN) da parte della grande distribuzione.

Area Istituzionale, Finanza e Personale

L'Azienda, in collaborazione con il settore politiche sociali e il servizio sport, proseguirà la gestione dei provvedimenti anticrisi previsti dal comune già a partire dal 2009 con una serie di attività articolate che, in particolare, andranno a coprire le seguenti aree: integrazione socio lavorativa (con buoni lavoro), servizi educativi e scolastici (sostegno rette, trasporto scolastico, mensa), servizi sociali (sostegno affitto, mutuo, trasporti pubblici)

- recupero crediti
- ottimizzazione delle risorse in funzione del calo dei contributi del comune previsto per il futuro
- controllo di gestione

Si porterà alla conclusione la piena implementazione di un sistema procedurale e contabile finalizzato alla prevenzione e ad una efficace gestione dei casi di morosità nei servizi educativi.

Per quanto concerne il personale nel 2017 l'Azienda vedrà modificato il proprio organigramma con l'ingresso già a partire dal mese di febbraio di un istruttore direttivo tecnico – ragioniere e con il trasferimento in mobilità presso l'Unione Val d'Enza di un istruttore amministrativo; mobilità che, ad oggi è già stata attivata per 18 ore settimanali e che da fine aprile sarà a tempo pieno.

Verrà proseguito e rafforzato il lavoro di valorizzazione della presenza su Internet dell'Azienda, attualmente ospitata all'interno del sito del Comune.



L'Azienda Speciale si doterà di un piano per avviare l'informatizzazione dei processi e migliorare il workflow di procedimenti amministrativi (atti e protocollo), per implementare la trasparenza nei confronti del cittadino e favorire l'accesso on line ai servizi.

Cavriago, febbraio 2017

Il Direttore
Avv. Livia Bianchi